

## Rapport moral et d'activités 2015-2016 Mai 2016

### Contenu :

- I. La structure
- II. Les outils de communication
- III. Les financements
- IV. Les programmes
- V. Les partenariats
- VI. Les projets
- VII. Stratégie/futur

### **I. La structure**

#### Conseil d'administration

Il n'y a pas eu de changement dans le conseil d'administration cette année.

#### Salariés

Un des deux salariés de l'association, Yang Jun, a eu un sérieux problème de santé à l'automne 2015. Après un séjour à l'hôpital et une période de convalescence, il a repris le travail de bureau mais n'est pas encore retourné sur le terrain. Nous saurons à la rentrée 2016 s'il peut reprendre complètement ses activités. Li Yixi a donc effectué seul ou avec des bénévoles les dernières tournées et les enfants soutenus n'ont pas eu à souffrir de son absence même si nombreux sont ceux qui lui ont envoyé des messages amicaux. Li Yixi a parfois été secondé par des amis rémunérés rmb100/jour. Il en sera de même pour l'opération des Pommes 2016, ce travail étant maintenant trop fatigant pour Yang Jun. Une augmentation de 500rmb/mois a été accordée à Li Yixi, une nouvelle augmentation du même montant pourrait intervenir après l'enregistrement officiel de l'association en Chine.

#### VSI et stagiaires

Le problème d'obtention de visa restant récurrent, il ne nous a pas été possible d'accueillir de stagiaire ou d'envisager de reprendre un VSI même si nous gardons le contact avec la

DCC qui nous assure de son soutien si nous trouvons un candidat.

Les stagiaires pour des stages courts qui ne posent donc pas un problème de visa souhaitent venir l'été, ce qui, en l'absence de Summer Camp, n'est pas utile au travail de l'association (ce n'est pas un moment propice à la levée de fonds).

### Bénévoles

L'ancienne 'équipe de Shanghai' a trouvé, pour la remplacer, Jean-Marie le Sueur et Nathalie Salomon qui ont mené de main de maître, dès leur arrivée, l'opération des Pommes puis ont été très dynamiques : organisation d'un concert au printemps, suivi et coordination pour le livre 'Kang' de Gilles Sabrié...

A Qingdao, Michel Monestes, a créé une antenne de l'association qui nous a apporté un grand soutien : levée de fonds (pommes, événements) et accueil de jeunes lycéens.

L'association est à la recherche de quelqu'un pouvant aider le trésorier dans son travail au fil de l'année et également pour professionnaliser notre rapport financier annuel.

### Structure juridique

La Présidente n'a pas pu se rendre à Hong Kong pour s'occuper de fermer notre compte 'Datong'. Cela pourrait se faire à l'automne 2016.

La nouvelle loi chinoise sur les ONG étrangères est sortie mais nous n'en connaissons pas encore les modalités d'application. Nous restons en liaison avec les diverses ONG en Chine et devrions avoir des précisions après l'été. L'avocat qui nous conseille depuis des années va aussi se pencher sur la question et nous aider à réfléchir sur ce que nous devrions faire. Un voyage sur le terrain début juin de Charlotte Cailliez et Anne de Kermadec nous a permis de savoir que nous avons le soutien du Bureau de l'Education de Tianshui sans être certains qu'ils pourront être notre 'correspondant' face à la Sécurité Publique.

## **II. Les outils de communication**

### Site Web

Sa mise à jour reste un problème essentiellement de temps, du fait, entre autres que le site est trilingue. Une solution semble être en passe d'être trouvée : Valérie Maillard, secrétaire de l'association (Paris) accepte de s'en charger avec un bénévole basé à Paris, Li Jun, informaticien en coordination avec les équipes de Pékin, Shanghai et Qingdao.

### Dropbox

Elle sert uniquement à ce jour à conserver les fiches des enfants même si, pour des raisons de vpn, la mise à jour n'est pas faite par le bureau de Baoji. Nous devons peut-être la remplacer par un équivalent chinois.

### La newsletter

Elle a été abandonnée cette année, l'équipe de Paris anime une page facebook et fait des 'Madaifufuflash'.

### Le flyer

Il a été terminé en juin 2015 et remplit sa fonction. Son design comme son impression ont été offerts par Vincent Boisvin, Alinea Productions.

### Communication interne

Même si la communication entre les différentes équipes de l'association n'a pas été formalisée par des réunions régulières, elle a été cette année particulièrement fluide, chaque équipe prêtant volontiers la main pour un but commun.

## **III. Les financements**

### Levées de fonds

Cette année a été marquée par un fort engagement dans la recherche de fonds qui s'est révélée nécessaire au vu du résultat de l'exercice précédent et du coût toujours grandissant des études des enfants de l'association qui avancent dans leurs études et sont de plus en plus nombreux à aller au delà des neuf années obligatoires.

Cet engagement a déjà, sur cet exercice 2015-2016, commencé à donner des résultats:

- recette en nette hausse de l'opération annuelle des Pommes de Noël grâce à l'investissement de la nouvelle équipe de Shanghai, à un nouveau pôle de vente à Qingdao et à une augmentation du prix de vente.
- la mise en place du projet « accès au lycée », né du constat que nous allons avoir du mal à faire face à la possible entrée au lycée de 17 de nos jeunes aujourd'hui en dernière année de collège.

Les retombées financières de cet effort déjà encaissées :

- RMB 20000 pour les trois ans de lycée de Liu Junfeng (fête à Shanghai, à l'initiative de Mykim Chikli).
- 2400€ pour les études des Terracotta Daughters (versés par trois des collectionneurs des statues de Prune Nourry).
- RMB 5000 pour 3 ans de primaire de Liu Mengyuan par Aden Services (Shanghai)
- RMB 43000 de ZenithOptimedia pour les 3 ans de lycée de Xie Hongli et He Dongliang (cet argent est le fruit de la vente de jus de pommes venant de notre opération par l'entreprise).

En attente :

- 4824€ de Luxe4Education, accordés, pas encore versés.
- 9600€ qui nous seront remis à Vannes le 21 juin (Marche de solidarité).
- 15000€ de Air France (réponse attendue le 28 juin).

- 1200€ pour 3 ans d'études de Zhang Pan (terracotta daughters)

#### **IV. Les programmes**

##### Orphelinat Sans murs

115 enfants sont aujourd'hui dans le programme. Le nombre en a baissé pour deux raisons : nous avons craint de ne pas arriver à faire face aux frais de scolarité des jeunes qui grandissent et nous étions inquiets de savoir qu'une nouvelle loi concernant les ONG étrangères était en préparation.

Comme nous n'avons pas de signaux négatifs au voyage sur le terrain de début juin, nous avons rencontré 8 nouveaux enfants qui entreront dans le programme en septembre.

Sur les conseils de notre directeur terrain, nous avons décidé d'augmenter, à compter de septembre 2016, l'allocation enfant (pour rappel, nous versons aujourd'hui, par trimestre, RMB 300 aux élèves de primaire, 400 aux collégiens et 500 aux lycéens). Cette augmentation restera la même pour les élèves de primaire mais passera à RMB 500/trimestre pour les collégiens, RMB 600/trimestre pour les lycéens et à RMB 400 ou 600/mois pour les étudiants selon leur situation familiale.

Au nouvel an 2016, nous avons commencé à verser une allocation supplémentaire à une douzaine de nos jeunes dont les lycées n'ont pas de dortoir et qui doivent louer une chambre en ville (ce sont essentiellement les jeunes de Gangu qui sont concernés).

##### Un nouveau programme en cours d'élaboration : Accès au Lycée

Nous faisons face à une situation nouvelle : 17 de nos jeunes soutenus depuis 5 à 10 ans sont actuellement en dernière année de collège. Ils vont passer en juin l'examen d'entrée au lycée.

L'entrée au lycée reste un exploit, selon les collèges seuls 25 à 50% des collégiens y parviennent et les enfants de l'association sont largement dans la moyenne, signe de notre réussite. Mais cela représente pour l'association de nouveaux coûts, un enfant au lycée reçoit des vrais de vie plus importants (il ne rentre plus au village tous les jours ou toutes les semaines mais une fois toutes les deux semaines ou moins. A cela s'ajoute les frais de scolarité, le logement (une chambre en ville) quand le lycée n'a pas de dortoir.

Afin de faire face à cette situation, et pour que le soutien à nos lycéens ne nous empêche pas d'accueillir de nouveaux enfants dans l'association un effort particulier a été mis pour rechercher de nouveaux financements : Fondation AF, Luxe4Education, Publicis Chine... afin de permettre le lancement de ce programme dès la rentrée 2016.

Ce nouveau programme nous permettrait de nous approcher de ce que nous avons défini comme notre objectif : permettre à un nombre croissant d'enfants, non seulement de terminer les 9 années obligatoires d'études, mais aussi d'en accompagner le plus grand nombre jusqu'à la fin des 3 années de lycée voire l'université, et jusqu'à leur entrée dans la vie active.

### Summer Camp 2016

L'association Puhui organisera du 23 au 28 juillet à Longxian (Shaanxi) un summer camp où certains de nos jeunes de primaire 5 et 6 d'une part et de 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> année de collège d'autre part pourront être accueillis. Ne pouvant cette année encore, organiser notre propre summer camp, nous avons décidé d'y envoyer 10 de nos jeunes du Shaanxi. Le coût devrait être d'environ RMB 1000 par enfant.

### Le voyage à Qingdao

Pendant le congé de la fête nationale, six de nos jeunes, trois garçons et trois filles, tout juste admis au lycée se sont rendus en train à Qingdao à l'invitation de Michel Monestes. Logés dans des familles, encadrés par Li Yixi et Yang Jun, ils ont découvert la mer, la cuisine occidentale, visité la ville, l'aquarium, un grand hôtel et les métiers qu'il offre, se sont baignés... Ce voyage a fait découvrir à ces jeunes jamais sortis de leur province - certains n'avaient jamais pris le train- le monde extérieur et, à ce qu'ils nous en ont dit par la suite, a élargi leur monde et leur idée des possibilités qui s'offrent à eux.

Entièrement financé par des familles et des amis de Madaifu à Qingdao, ce voyage devrait de nouveau avoir lieu sur la semaine du 1<sup>er</sup> octobre 2016, de nouveau pour des jeunes de 1<sup>ère</sup> année de lycée. Nous saurons début août combien de nos jeunes pourront y participer.

### Voyages sur le terrain

Octobre 2015 : Anne de Kermadec, rejointe pour quelques jours par Jean-Marie le Sueur. Ce voyage a fait suite à l'enfouissement à Chengdu des Terracotta Daughters de Prune Nourry auquel Li Yixi, Anne de Kermadec et quatre des jeunes modèles ont assisté.

Janvier 2016 : Anne de Kermadec, Li Yixi. Deux semaines de tournée de Chunjie.

Juin 2016 : Charlotte Cailliez et Anne de Kermadec : rencontre avec le Bureau de l'Education, rencontres de nouveaux enfants au Gansu et Shaanxi.

## V. Les partenariats en cours

### MANE

Ce partenariat, signé pour cinq ans, est maintenant dans sa troisième année et nous est très précieux.

### ZenithOptimedia (Publicis Media)

Bien qu'aucun partenariat ne soit officialisée, ZenithOptimedia continue, année après année, à nous apporter son concours à hauteur d'environ de RMB 100000 par an (cette année ; achat de pommes, financement d'années de lycée, sponsoring du livre 'Kang'...)

### Gilles Sabrié

Le projet de livre à partir des photos prises au printemps 2015 par Gilles Sabrié se concrétise sous le titre 'Kang' et devrait être publié courant été 2016. 300 exemplaires seront publiés à Shanghai, sponsorisés par ZenithOptimedia. Gilles a cédé ses droits à l'association pour cette publication. D'autres publications pourront être envisagées ensuite. Une version catalogue va être publiée à Angers pour accompagner l'exposition des photos de Gilles sur les grilles de l'hôtel de Pincé et à l'Institut Confucius. Une contribution financière devrait revenir à l'association.

### Total EP China (Shanghai)

Cette entreprise nous a fait part de son souhait de poursuivre son partenariat avec nous en continuant de nous fournir des livres pour notre bookmobile. Ce partenariat est conditionné par le résultat de l'audit interne de « Due Diligence » des 'bonnes pratiques' de Madaifu actuellement en cours. (partenariat suivi par Jean-Marie le Sueur).

### Mazars

L'absence de stagiaire nous a empêchés de poursuivre cet audit qui nous a cependant déjà permis d'améliorer le suivi comptable de Baoji.

## **VI. Les projets**

En raison des éléments déjà mentionnés plus haut : manque de visibilité dans l'attente de la nouvelle loi chinoise sur les ONG étrangères, inquiétude sur notre solidité financière pour faire face au coût des études de nos jeunes, nous nous sommes consacrés cette année à lever des fonds : projet 'accès au lycée' et édition du livre 'Kang'.

Les sacs offerts par des artistes de Pékin attendent une occasion favorable pour être vendus.

Nous sommes également à la recherche d'un projet à soumettre à ChiFan For Charity Pékin et/ou Shanghai en 2017.

### Voyage des Enfants de Madaifu

Au travers du projet Terracotta Daughters de Prune Nourry, ses huit jeunes modèles ont eu l'occasion de participer à un ou plusieurs voyages : à Xi'an au printemps 2013, à Gangu pour une journée ensemble et recevoir leur statuette en avril 2015, à Chengdu pour l'enfouissement en octobre 2016. Aucune n'a pu aller à Shanghai, Paris ou New York pour les différents vernissages de l'exposition où elles étaient invitées pour des raisons de difficultés d'autorisation, de visa et également parce que nous n'étions pas certains du bénéfice qu'elles pourraient en retirer pendant de si courts voyages.

Grâce à l'initiative de Michel Monestes à Qingdao, et pour répondre à l'impossibilité où nous

étions d'organiser un nouveau Summer Camp, trois jeunes filles et trois jeunes garçons ont pris le train pour un voyage à Qingdao pendant le congé de la fête nationale.

Ces différents voyages qui ont tous été pris en charge par leurs organisateurs (Prune Nourry d'une part, et les amis des Enfants de Madaifu à Qingdao d'autre part) y compris pour les accompagnateurs, ouvrent de manière évidente les yeux de nos jeunes sur le monde extérieur.

D'autres propositions nous ont été faites (entre autres par les Scouts à Pékin) mais il est difficile de trouver des dates où jeunes chinois et jeunes étrangers ont des vacances communes.